

CHAMA CHA USHIRIKA WA AKIBA NA MIKOPO NGOME

(NGOME SACCOS LTD)

DSR 991

SERA YA MENEJIMENTI YA UKWASI, MALI NA DHIMA

TOLEO LA I: 2020



CHAMA CHA USHIRIKA WA AKIBA NA MIKOPO NGOME

(NGOME SACCOS LTD)

DSR 991

SERA YA MENEJIMENTI YA UKWASI, MALI NA DHIMA

TOLEO LA I: 2020

YALIYOMO

SEHEMU YA KWANZA.....	2
1.0 UTANGULIZI.....	2-3
1.2 Madhumuni ya Sera	3- 4
1.3 Manufaa ya Sera.....	4- 5
SEHEMU YA PILI	5
2.0 MENEJIMENTI YA UKWASI, MALI NA DHIMA KATIKA CHAMA	5
2.1 Watu wanaowajibika na usimamizi wa Ukwasi, Mali na Dhima za Chama.....	5- 6
2.2 Viwianishi vinavyotumika kupima Ukwasi, Mali na Dhima.....	5- 6
2.3 Njia zitakazotumika kusimamia Ukwasi, Mali na Dhima za Chama	7
2.4 Kiwango cha juu na chini cha fedha taslimu	8
2.5 Kiwango cha juu cha fedha taslimu kwenye kasiki.....	8
2.6 Utaratibu wa utoaji wa taarifa ya hali ya ukwasi	8
2.7 Utaratibu wa mara kwa mara wa kuchambua Ukwasi, Mali na Dhima	8
SEHEMU YA TATU.....	9
3.0 MAHITAJI YA UKWASI	8- 9
SEHEMU YA NNE.....	10
4.0 UKOPAJI KUTOKA NJE	10
SEHEMU YA TANO	11
5.0 MAJUKUMU YA BODI YA CHAMA	11
SEHEMU YA SITA.....	11
6.0 MPANGO WA DHARURA WA UKWASISHAJI	11
6.1 Malengo ya mpango wa dharura wa ukwasishaji.....	12
SEHEMU YA SABA.....	12
HITIMISHO.....	Error! Bookmark not defined.

SEHEMU YA KWANZA

1.0 HISTORIA YA CHAMA

NGOME SACCOS LTD yenye nambari ya usajiri DSR 991 ilisajiliwa tarehe 30 April 2007, chini ya sheria ya Ushirika No. 20 ya mwaka 2003 na kanuni zake za mwaka 2004, kama inavyorejewa na sheria ya sasa ya Ushirika No. 6 ya mwaka 2013 na kanuni zake . Wanachama wa Ngome SACCOS Ltd wanatokana na fungamanisho (common Bond) laMaafisa ,Maaskari , Wastaafu pamoja na Watumishi wa Umma wa Wizara ya Ulinzi na Jeshi la Kujenga Taifa na wale waliohamia wizara nyingine wakiwa wanachama Hai wa Ngome SACCOS.

1.1 UTANGULIZI

Chama cha Ushirika wa Akiba na Mikopo (SACCOS) kilianzishwa ili kuwawezesha wanachama wake kupata huduma za kifedha kwa gharama nafuu na kwa ukaribu zaidi katika mazingira yaliyo rafiki zaidi. Wanachama wanaweka fedha zao wakiwa na uhakika wa kupata huduma mara wanapohitaji. Huduma zinazotolewa na chama ni kununua hisa za uanachama, kuweka akiba, Amana na kutoa mikopo kwa wanachama kulingana na Sera ya Mikopo za chama. Ili chama kiweze kutoa huduma hizo kinatakiwa kuwa na fedha za kutosha za kukiwezesha chama kulipia gharama mbalimbali kama vile malipo ya mishahara ya watendaji, ada za kisheria na gharama nyingine za uendeshaji.Katika kuwezesha SACCOS kutimiza wajibu huu, Sheria ya Vyama vya Ushirika Na. 6 ya mwaka 2013, Sheria ya Huduma Ndogo za Fedha Na. 10 ya Mwaka 2018 na Kanuni za

ya Mwaka 2018 na Kanuni za huduma ndogo za fedha (SACCOS) za mwaka 2019 inazitaka SACCOS kuwa na Sera ya Usimamizi wa Ukwasi, Mali na Dhima. Mantiki ya kuwa na sera hii ni kuiwezesha SACCOS kujenga uwezo wa kutoa huduma kwa wanachama wake bila kusababisha usumbufu kwa mwanachama husika, pamoja na kujenga uwezo wa kulipia gharama mbalimbali za uendeshaji kwa wakati.

Kupitia sera ya ukwasi, SACCOS inaweka utaratibu wa kutambua mahitaji ya fedha ya muda mfupi na muda mrefu, kupanga mtiririko wa fedha utakaoendana na mahitaji yake, kufanya tathmini ya mara kwa mara ya mfumo wa ukwasishaji na kuwa na mpango mbadala wa dharura wa kupata fedha kuziba pengo la upungufu wa ukwasi ndani ya SACCOS.

Sera hii itatumika sanjari na sera nyingine za SACCOS hasa Sera ya Akiba na Mikopo na ukusanyaji wa madeni chechefu pamoja na Kanuni za Fedha na Uhasibu.

Kutokana na umuhimu wa Sera hii katika uendeshaji na utoaji wa huduma kwa wanachama wa SACCOS, viongozi na watendaji wa SACCOS wanao wajibu wa kuitekeleza sera hii.

1.2 MADHUMUNI YA SERA

Madhumuni ya Sera ya Menejimenti ya Ukwasi, Mali na Dhima ni kukiwezesha chama kuwa na mfumo thabiti wa kusimamia mali na dhima za chama wakati wote ikiwa ni pamoja na kuchukua hatua zinazostahili kwa wakati ili kukabiliana na mahitaji ya ukwasi yanayojitokeza.

Sera hii inakusudia kuhakikisha kuwa chama hakipati shida katika kutoa huduma kutokana na ukosefu wa ukwasi na pia kuhakikisha kuwa chama hakiwi na ukwasi zaidi. Kushindwa kwa chama kutimiza wajibu wake kwa sababu ya ukosefu wa ukwasi wa kutosha, kutapelekea wanachama kupunguza imani na chama. Hivyo ni vizuri chama kuwa na ukwasi sahihi.

Uwepo na matumizi ya sera hii itawezesha chama :-

- a) Kuanzisha mfumo wa kugharimia mahitaji ya ukwasi kwa mujibu wa Sheria na Kanuni.
- b) Kuweka mfumo wa kusimamia upatikanaji wa fedha na tahadhari dhidi ya upungufu wa ukwasi;
- c) Kuweka mfumo wa kupima, kutambua na kutathimini mahitaji ya ukwasi wakati wote;
- d) Kuweka vigezo vya kuwasilisha matokeo ya upimaji wa mahitaji ya ukwasi;
- e) Kuweka mwongozo wa kusimamia mahitaji ya ukwasi wa SACCOS
- f) Kubainisha shughuli mahususi za upatikanaji wa fedha na mahitaji ya ukwasishaji;
- g) Kuandaa mfumo wa dharura wa kupata fedha kukabili mahitaji ya ukwasishaji.

Kwa ujumla madhumuni makuu ya Sera hii ya Ukwasi, Mali na Dhima ni kukiwezesha chama kudhibiti na kusimamia maeneo yote yanayohusika na ujenzi wa mtaji kwa upande mmoja na vyanzo vyote vya mali iliyotengeneza mtaji kwa upande mwingine. Utambuzi wa majanga yanayoweza kuathiri ukuaji wa shughuli za kiuchumi za chama na Udhibiti wa majanga hayo ili yasiathiri matokeo ya uendesaji wa chama kifedha.

1.3 MANUFAA YA SERA

Manufaa ya Ukwashaji kwenye Chama ni mengi ikiwa ni pamoja na yafuatayo:-

- i. Kusimamia na kufuatilia miamala yote ya fedha zinazoingia kwenye chama kwa kila kipindi.
- ii. Kupunguza gharama za kuhifadhi fedha zisizohitajika kwenye matumizi ya wakati huo.
- iii. Kuwezesha utoshelevu wa mahitaji ya chini ya hifadhi ya fedha na ukwasi mwingine unaohitajika kwa wakati.
- iv. Kuepusha gharama za nyongeza zinazotokana na mikopo ya haraka na ukwasi wa kulazimishwa na Taasisi za kifedha zinazokitumia chama kama njia rahisi ya biashara ya fedha kwa njia ya mikopo.

SEHEMU YA PILI

2.0 MENEJIMENTI YA UKWASI, MALI NA DHIMA KATIKA CHAMA

2.1 Watu wanaowajibika na usimamizi wa Ukwasi, Mali na Dhima za Chama

Mtu atakayehusika na usimamizi wa ukwasi katika chama atakuwa ni Meneja Mkuu wa chama kwa niaba ya Bodi ya chama. Meneja Mkuu atakuwa na majukumu yafuatayo;

- i. Atapaswa kuhakikisha kuwa Sera ya menejimenti ya Ukwasi, Mali na Dhima inawasilishwa na kuzingatiwa na wanachama wote.

- ii. Kuhakikisha Bodi ya chama inaarifiwa kuhusu hali ya ukwasi wa chama kila mwezi.
- iii. Atawajibika katika kudhibiti hatari za ukwasi (liquidity risks).
- iv. Kuhakikisha kuwa chama kinaweka sera na taratibu rafiki ambazo zitatumika kufanya tathmini ya kiwango cha ukwasi katika kipindi fulani.
- v. Kuhakikisha kuwa chama kinakuwa na mfumo wa taarifa ambao utatumika kupima, kufuatilia na kutoa taarifa ya hali ya ukwasi kwa wakati.
- vi. Kuhakikisha kuwa chama kinakuwa na mpango wa dharura wa ukwasi.
- vii. Kuhakikisha kuwa chama kinakuwa na mfumo mzuri wa udhibiti wa ndani ambao utajumuisha kufanya tathmini ya hali ya ukwasi mara kwa mara.

2.2 Viwianishi vinavyotumika kupima Ukwasi, Mali na Dhima

Uchambuzi wa mahitaji ya ukwasi utafanywa na Meneja Mkuu wa chama kwa kuzingatia bajeti/mahitaji ya fedha taslimu na taarifa ya mtiririko wa fedha. Viwianishi kama vile "Current ratio", "Quick ratio" na "Cash ratio" zitatumika kupima kiwango cha juu cha ukwasi Kinachohitajika. Uchambuzi wa mahitaji ya ukwasi utafanywa kwa kuzingatia Sheria ya Huduma Ndogo za Fedha Na. 10 za mwaka 2018 na kanuni zake.

- i. Kufanya uchambuzi wa viwianishi kama vilivyoainishwa katika Sheria ya Huduma Ndogo za Fedha Na. 10 ya mwaka 2018 na kanuni zake.

SN	KIWIANISHI	KIWANGO (STD)
1	Vitega uchumi vya muda mfupi + Mali – dhima ya muda mfupi / Akiba na Amana za wanachama	15% – 20%
2	Mikopo Halisi / Jumla ya mali zote.	70% – 80%
3	Akiba + Amana/Jumla ya mali	70% – 80%
4	Mikopo toka nje/ Jumla ya mali zote	25% au pungufu
5	Mali zisizozalisha/Jumla ya mali	5% - 10%

- ii. Kufuatilia tathimini ya maoteo ya mtiririko wa fedha na kuyafanyia uhakiki wa uhalisia kila mwezi.

2.3 Njia zitakazotumika kusimamia Ukwasi, Mali na Dhima za Chama

Bodi ya chama itatumia njia zifuatazo katika kusimamia ukwasi, mali na dhima za chama;

- i. Kuweka malengo ya uwekezaji ambayo yataendana na mahitaji ya ukwasi wa chama.
- ii. Kufuatilia tofauti ya riba ya akiba na riba ya mikopo ili kuweka kiwango cha riba kitakachokidhi mahitaji ya chama.
- iii. Kuweka kiwango cha juu cha ukomo wa kukopa kutoka taasisi nyingine za kifedha.
- iv. Kufanya tathmini ya madeni kila mwaka na kuangalia kama kinakidhi mahitaji ya muda mfupi.

2.4 Kiwango cha juu na chini cha fedha taslimu na Usawa

Fedha taslimu na amana za muda mrefu hazitakuwa chini ya kiwango kinachotakiwa kwa mujibu wa sheria na hazitakuwa zaidi ya kiwango kinachohitajika kama kitakavyowekwa na Bodi. Hivyo kiwango cha chini cha fedha taslimu kitakuwa Tshs 3,000,000,000/= na kiwango cha juu kitakuwa Tshs 9,000,000,000/= kama kitakavyofanyiwa mapitio kila baada ya miezi mitatu.

2.5 Kiwango cha juu cha fedha taslimu kwenye kasiki

Chama kitakuwa na kiasi cha fedha taslimu Shilingi milioni Tano (Tshs 5,000,000/=). kwenye kasiki kwa siku na endapo chama kitakusanya fedha zaidi ya kiasi hicho, kiasi cha fedha taslimu kilicho zidi kitapelekwa benki.

2.6 Utaratibu wa utoaji wa taarifa ya hali ya ukwasi

Menejimenti ya chama itatoa taarifa ya hali ya ukwasi kwa Bodi ya chama kila robo mwaka juu ya mwenendo wa hali halisi ya Ukwasi, Mali na Dhima za chama kwa kuzingatia uwiano (ratios) zilizowekwa kwa kuzingatia sheria na kutoa tafsiri sahihi katika vikao vya Bodi ili iweze kufanya maamuzi stahiki.

2.7 Utaratibu wa mara kwa mara wa kuchambua Ukwasi, Mali na Dhima

Chama kitafanya tathmini ya bakaa ya mwezi ya amana na madeni yake kila mwisho wa mwezi ili kuchambua mahitaji ya ukwasi wa chama.

SEHEMU YA TATU

3.0 MAHITAJI YA UKWASI

Chama kitachambua mahitaji ya ukwasi kwa kizingatia mambo yafuatayo;

- i. Chama kitachambua mahitaji ya ukwasi kwa muda usiopungua mwezi mmoja kwa hatua za muda mfupi (short term measures) ili kuhakikisha ukwasi/fedha zinazotosheleza kwa muda husika kwa ajili ya kutoa huduma ya mikopo kwa wanachama.
- ii. Chama kitachambua mahitaji ya ukwasi kwa muda usiopungua miezi kumi na mbili kwa hatua za muda mrefu (long-term measures) ili kuhakikisha kwamba ukwasi/fedha zinakuwepo wakati wote kwa ajili ya kukopesha wanachama.
- iii. Chama kitapaswa kuweka mpango wa dharura wa kunusuru hali mbaya ya ukwasi itakayojitokeza. Katika kuweka mpango wa dharura chama kitapaswa kuzingatia mambo yafuatayo;
 - a) Kufanya upembuzi wa kina wa wanachama wanaotarajia kukopa na kufanya usimamizi wa karibu katika ukusanyaji wa mikopo na riba yake. Aidha chama kitatoa mikopo kwa kiwango cha kati kwa wanachama wengi zaidi, ili kuzuia uwezekano wa mwanachama mmoja kuchukua mkopo mkubwa zaidi (Loan concentration per member).
 - b) Kuwekeza kwenye mali zinazobadilishika kwa urahisi kuwa fedha taslimu, mfano kununua Hisa kwenye makampuni

yaliyosajiliwa na soko la hisa la Dar-es-salaam (DSE) na kuwekeza kwenye dhamana za serikali.

- c) Kuwekeza katika amana za muda mfupi kama vile amana za muda maalum (FDR) za miezi 3, miezi 6 miezi 9 au miezi 12 kwa lengo la kukidhi mahitaji ya wanachama wakati wote kama sera ya uwekezaji inavyoelekeza.

SEHEMU YA NNE

4.0 UKOPAJI KUTOKA NJE

Chama kinaweza kukopa kutoka nje (Taasisi nyingine za fedha) ili kukidhi mahitaji ya fedha kwa ajili ya kukopesha wanachama wake. Chama kitapaswa kuzingatia mambo yafuatayo wakati wa kukopa kutoka taasisi nyingine za fedha;

- i. Endapo chama kitalazimika kukopa fedha kutoka kwenye taasisi nyingine za kifedha, kitakopa kiwango kisichozidi 25% ya mali zote za chama (25% of total Assets).
- ii. Chama kitapaswa kwa nyakati tofauti katika Mkutano Mkuu wa chama kuweka kiwango cha juu cha mikopo au amana ya mitaji ambayo kinaweza kupokea kutoka kwa watu ambao sio wanachama wake zikiwemo benki na taasisi za fedha (ukomo wa madeni) na kiwango hicho cha juu kitapaswa kuidhinishwa na Tume ya Maendeleo ya Ushirika.

- iii. Chama kitaweka mpango madhubuti wa maandishi wa jinsi ya kupunguza kukopa mikopo nje kwa kiwango kisichozidi 25% ya mali zote za chama ndani ya miaka mitano.

SEHEMU YA TANO

5.0 MAJUKUMU YA BODI YA CHAMA

Ili chama kiweze kufikia malengo yake makuu ambayo ni kutoa huduma ya mikopo kwa wanachama wake, Bodi ya chama inapaswa kuhakikisha kuwa sera hii inatekelezwa ipasavyo. Bodi ya chama itakuwa na majukumu yafuatayo;

- i. Kuipitia na kuifanyia marekebisho sera hii kulingana na mahitaji ya chama kwa kuzingatia Sheria ya Huduma Ndogo za Fedha Na. 10 ya mwaka 2018 na kanuni zake.
- ii. Kuhakikisha kuwa sera hii ya Menejimenti ya Ukwasi, Mali na Dhima inaendana na sera nyingine za chama.
- iii. Kuisimamia Menejimenti ya chama katika utekelezaji wa sera hii.
- iv. Kupokea Taarifa ya hali ya Ukwasi, Mali na Dhima kutoka kwa Meneja Mkuu na kufanya maamuzi sahihi kwa wakati.

SEHEMU YA SITA

6.0 MPANGO WA DHARURA WA UKWASISHAJI

Chama kitaandaa mpango wa dharura wa kupata fedha ili kukabili upungufu wa fedha utakaojitokeza. Mpango utazingatia mahitaji ya kisheria

ya kupata hati ya ukomo wa madeni na makubaliano ya muda mrefu baina ya SACCOS na taasisi za fedha. Utakuwa ni wajibu wa Menejimenti kuandaa mpango huo na kuuwasilisha kwa Bodi na kuufanyia marejeo mara kwa mara kila mwaka. Aidha, chama kitatakiwa kuwasilisha mpango wa dharura wa ukwasishaji Tume ya Maendeleo ya Ushirika.

6.1 Malengo ya mpango wa dharura wa ukwasishaji

- i. Lengo kubwa la mpango wa dharura wa ukwasishaji ni kulinda fedha za wanachama na wadai mbalimbali na kukiwezesha chama kutoa huduma kwa wanachama wake bila kutetereka.
- ii. Kuweka mwongozo ambao utainisha na kusimamia njia bora za kuimarisha ukwasi wa chama pindi chama kitakapokabiliwa na changamoto za ukwasi.


Meneja Mkuu wa chama atakuwa na jukumu la kuandaa mpango wa dharura wa ukwasishaji na kuuwasilisha kwenye Bodi ya chama.

7.0 HITIMISHO

Sera hii imeandaliwa na Bodi ya Ngome SACCOS na Kamati ya Usimamizi iliyokasimiwa madaraka kwa niaba ya wanachama kwa barua yenye kumbukumbu Na. MA.82/309/20/14 ya tarehe 05 AGOSTI, 2020 na itanza kutumika baada ya kuidhinishwa na Mrajis.



Mwenyekiti



Katibu

